

Kunde

Risiko	Beinflussbarkeit	Bewertung/Gegenmaßnahme
zu hohe Umsatzabhängigkeit von einem Kunden	hoch	interne 10% Anteilsregelung pro Kunde am Gesamtumsatz
zu hoher Anteil von Kunden mit eigener Fertigung von Frästeilen - Kapazität Spitzen werden extern vergeben und fallen zu 100% weg, wenn die Nachfrage einbricht.	hoch	die Klassifizierung von Kunden mit Eigenfertigung findet statt.
Konzernstrukturen - Standortschließungen	hoch	Konzernstrukturen mit mehreren Tochterfirmen sind vorhanden / hier kann die 10% Regel nicht angewandt werden. Es muss ein Gesamtabhängigkeitsbild im Bezug auf Produkte und Märkte gebildet werden. Die Verhandlungsmacht des Kunden wird natürlich gestärkt, kann aber durch ein klares Vorgehen von uns bis jetzt immer vermieden werden.

Mitarbeitende

Risiko	Beinflussbarkeit	Bewertung/Gegenmaßnahme
zu hohe Kompetenzbündelung - keine Backupmöglichkeit bei Ausfall	hoch	Stellvertreterregelungen sind vorhanden / Kompetenzen streuen
zu hohe Fluktuation - Wissenswegfall	hoch	geringe Fluktuation / Wissenstransfer

Lieferant

Risiko	Beinflussbarkeit	Bewertung/Gegenmaßnahme
zu starke Abhängigkeit von einem Lieferanten	hoch	Rohmaterial: ausgeglichener Lieferanten Pool (Preis/Sortiment/Qualität) Oberfläche Eloxal: 2 Hauptlieferanten Barz - preislich sehr gut -qualitativ können nicht alle Teile platziert werden Wigl - top Qualität, Preislich nicht immer wettbewerbsfähig
Spezielles Rohmaterial kann nur ein Lieferant liefern	hoch	Singlesource Material vorhanden / Secondsource aufbauen

letzte Bewertung: 18.08.2025

allg. Unternehmens Risiken



Politik / Geopolitischer Einfluss-Ökonomie

Risiko	Beinflussbarkeit	Bewertung/Gegenmaßnahme
Wegfall von Märkten/Produkte auf Grund von politischen Entscheidungen	gering	Risiko ist immer vorhanden / Breite Streuung der bedienten Märkte
Geopolitsche Faktoren (Kriege/Freihandelsabkommen -Zollpolitik)	gering	Risiko ist immer vorhanden /
Steuerpolitik	gering	immer vorhanden
Infrastruktur	gering	Anbindung vom Standort im Moment gut
Subventionspolitik	gering	Risiko ist immer vorhanden / keine zu große Abhängigkeit in subvensionierte Märkte eingehen

Umwelt

Risiko	Beinflussbarkeit	Bewertung/Gegenmaßnahme
Klimawandel beeinflusst die Produktion	gering	Unternehmensstandort unterliegt einer geringen Gefahr für Starkwetterereignissen (keine Gewässer in der Nähe; keine Hanglage; Gebäude Massivbauweise)
Stromausfälle	gering	die Stromausfälle halten sich im geringen Maß - ein Gegenwirken mit Speicherlösungen ist im Moment nicht wirtschaftlich
Wassermangel	gering	es wird bedingt Wasser für unsere Prozesse benötigt. (KSS für die BAZs und nachreinigen der getemten Teile - LPW) bei der Nachreinigung kann durch die Badpflege der Wasserverbrauch reduziert werden. - KSS kann der Verbrauch nur bedingt beeinflusst werden
Feuer	hoch	Die Brandlasten sind gering - Gebäude steht nicht in einem waldbrandgefährdeten Bereich

Wettbewerb

Risiko	Beinflussbarkeit	Bewertung/Gegenmaßnahme
Wetbewerber aus dem Ausland bieten deutlich günstiger an	mittel	aus der Erfahrung zeigt sich, dass nicht immer der Preis das letzte Entscheidungskriterium ist. durch ein gutes Kunden/lieferanten Verhältnis bekommt man Feedback über den Preislichen Spielraum
Wettbewerb ist besser/moderner aufgestellt und kann dadurch günstiger anbieten	hoch	bei Kunden Audits wird der gute, schnelle Service immer gelobt. auch die Digitalisierung und der hochautomatisierte Maschinenpark wird gelobt.

letzte Bewertung: 18.08.2025

allg. Unternehmens Risiken

